



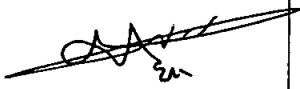
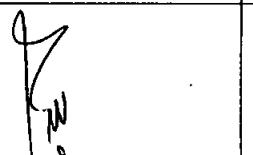
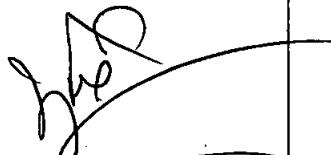
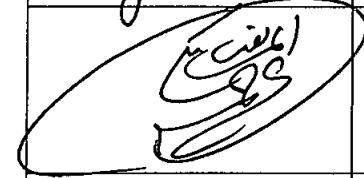
شرکت تولیدی ایران تایر (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی دوره عماهه منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۱

در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادرار (مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳) و اصلاحیه ۹/۱۴، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۸۸/۰۴/۰۶ و ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادرار، شرکت‌های که سهام آنها نزد بورس اوراق بهادرار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشند، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۶، ۹ و همچنین مقطع سالانه میباشد.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت (مصطفوی مورخ ۱۳۹۶/۱۰/۰۴) و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادرار و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت) تهیه و در تاریخ ۱۴۰۱/۰۸/۱۴ به تایید هیأت مدیره شرکت رسیده است.

اعضا	سمت	نام نماینده	اعضا هیئت مدیره
	رئيس هیئت مدیره (غیر موظف)	سید امیر حسین شمس دولت آبادی	شرکت ره نگار خاورمیانه پارس
	نائب رئیس هیئت مدیره (غیر موظف)	مسعود بهرامی نوید	شرکت سرمایه گذاری ملی ایران
	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	محمد خدائی وله زاقد	شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان
	عضو هیئت مدیره و مدیر عامل (موظف)	حسیدرضا عبدالمالکی	شرکت انرژی گستر سینا
	عضو هیئت مدیره (موظف)	مهندی ملاتی	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی



شرکت تولیدی ایران تایر

آرمان ما عرضه بهترین کیفیت است

## فهرست

### شماره صفحه

### عنوان

۱-۹.....	۱- ماهیت کسب و کار
۹-۱۳.....	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۱۴-۱۸.....	۳- مهمترین منابع، ریسکها و روابط
۱۸-۲۴.....	۴- نتایج عملیات و چشم اندازها
۲۴-۲۸.....	۵- مهمترین معیارها و شاخصهای عملکرد

## مقدمه:

گزارش تفسیری مدیریت باید همراه با صورتهای مالی و یادداشت‌های همراه آن مطالعه شود. این گزارش شامل جملات آینده نگری است که با رویدادهای آتی یا عملکرد مالی آتی شرکت در ارتباط می‌باشد.

كلماتي نظير "پيش بيني" ، "باور" ، "برآورد" ، "انتظار" ، "تمايل" ، "خواسته" ، "احتمالاً" و اصطلاحات مشابهی که به شركت مربوط است بيانگر جملات آينده نگر است.

جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد آتی است. این جملات در معرض ريسکها، عدم قطعیت ها و مفروضات غير قطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.

## ۱- ماهیت گسب و گار

### ۱- تاریخچه و فعالیت:

شرکت در تاریخ ۲۱ اردیبهشت ماه ۱۳۴۳ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس شده و تحت شماره ۹۲۴۰ مورخ ۱۳۴۳/۳/۹ و شناسه ملی ۱۰۱۰۳۸۷۱۴۳ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. بهره برداری از کارخانه در اسفند ماه ۱۳۴۴ تحت مجوز شماره ۵۵۳۹۶ مورخ ۱۳۴۴ اسفند ماه ۲۷ از وزارت صنایع و معادن آغاز گردیده است. شرکت در سال ۱۳۵۴ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۵۵/۹/۳ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه لاستیک و پلاستیک با نماد پتایر پذیرفته شده است. تولید محصولات تایر رادیال سیمی تحت تکنولوژی ماتادور اروپا می‌باشد و در حال حاضر شرکت جز شرکتهای فرعی شرکت انرژی گستر سینا (هلدینگ) است و واحد نهایی گروه بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی می‌باشد. مرکز اصلی شرکت و کارخانه در تهران کیلومتر ۴ جاده مخصوص کرج می‌باشد.

✓ موضوع اصلی فعالیت شرکت ، تولید انواع تایر خودروهای سواری ، سنگین ، ماشین آلات کشاورزی و راهسازی می‌باشد.

### ۲- بازارهای اصلی واحد تجاری و وضعیت رقابتی واحد تجاری در آن بازارها:

۱- بازار داخلی : بازارهای اصلی شرکت بازارهای داخلی کشور می‌باشد. بزرگترین مشتریان محصولات شرکت، نمایندگان فروش هستند که در سراسر کشور در یک شبکه بزرگ اقدام به فروش و توزیع محصولات مینمایند. ضمناً با در نظر گرفتن مسئولیت اجتماعی این شرکت در قبال مصرف کنندگان نهایی و با توجه به التهابات موجود در سطح بازار مصرف و افزایش لجام گسیخته قیمت های بازار، این شرکت به منظور رفاه حال مصرف کنندگان نهایی با رعایت قیمت مصوب مصرف کننده سیستم فروش عرضه مستقیم درب کارخانه را اجرایی نموده به طوریکه طی شش ماهه ابتدای سال ۱۴۰۱ حدود ۵۱ میلیارد ریال از فروش شرکت مربوط به فروش عرضه مستقیم درب کارخانه بوده است.

آمار تولید تایر به تفکیک تولید کنندگان داخلی فعال در بازار بورس در شش ماهه اول					
نام شرکتها	شش ماهه شال ۱۴۰۰	درصد تغییرات	شش ماهه سال ۱۴۰۱	درصد سهم از کل	مقدار به تن
ایران تایر	۱۲,۶۸۲	۵	۱۳,۲۵۳	۱۴,۰۱	۱۳
آرتاویل تایر	۱۳,۱۲۷	۱۰	۱۴,۵۰۱	۱۴	۱۶
کویر تایر	۱۴,۵۳۲	۱۴	۱۶,۰۵۱	۱۴,۰۱	۴۳
گروه صنعتی بارز	۴۲,۹۰۰	۴	۴۴,۴۴۳	۱۵	۱۵
لاستیک یزد	۱۵,۰۲۸۱	۳	۱۵,۶۷۹	۱۴,۰۱	۱۰۰
جمع کل (تن)	۹۸,۵۲۲	۶	۱۴,۰۴۲۷		
استخراج شده از سایت کمال					

**۱-۲-۱- بازار صادراتی:** از تاریخ ۱۴۰۰/۰۶/۱۴ حسب مصوبات شورای عالی صادرات، شرکتهای تولید کننده تایر مجاز شده اند بخشی از محصولات خود (۳۰درصد تایر کشاورزی، راهسازی و صنعتی و ۱۰درصد تایرهای سواری) را صادر نمایند که فروش صادراتی شرکت طی شش ماهه ابتدای سال ۱۴۰۱ مجموعاً به میزان ۱۷۹ تن شامل ۸۱ تن به کشور عراق، ۳۸ تن به کشور پاکستان، ۲۷ تن به کشور آذربایجان، ۲۰ تن به کشور افغانستان و ۱۳ تن به کشور ارمنستان مجموعاً به ارزش ۵۱۵,۹۸۹ دلار میباشد. با توجه به متنوعیت صادرات از شهریور ماه سال ۱۳۹۷ و از دست دادن بازارهای بین المللی، شرکت در تلاش برای جذب مجدد این بازارها میباشد. پیش بینی صادرات برای عمده دوم سال ۱۴۰۱ همانند عماهه اول سال میباشد.

### ۱-۳-محصولات و خدمات اصلی:

**۱-۳-۱- به طور کلی محصولات شرکت به دو دسته رادیال سیمی و بایاس تقسیم میشوند که بطور خلاصه به شرح جدول ذیل میباشد:**

گروه محصول	سهم از تولید	آنواع محصولات تولیدی
رادیال سیمی	۷۰ درصد	تولید انواع تایرهای سواری و وانتی خودروهای تولیدی داخلی و وارداتی
بایاس	۳۰ درصد	تولید انواع تایرهای وانتی، کامیونی سبک و سنگین، لودر، راهسازی، تراکتوری

**۱-۳-۲- با توجه به هدف بلند مدت شرکت در تولید انواع محصولات رادیال سیمی شرکت در شش ماهه ابتدای سال ۱۴۰۱ تمرکز خود را بر روی تولید این محصولات گذاشته است همچنین شرکت توانست بودجه پیش بینی شده را در شش ماهه نخست سال محقق نماید.**

### مقایسه مقدار تولید تایر (تن) طی ۴ سال گذشته

سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	منتظری ۱۴۰۱/۰۶/۳۱ به	برآورد کل سال ۱۴۰۱	محصول
۸,۱۹۸	۹,۸۱۰	۸,۲۳۹	۳,۴۶۷	۸,۰۰۰	سواری بایاس
۱۶,۱۴۳	۱۷,۶۱۸	۱۷,۸۴۳	۹,۶۸۴	۱۹,۰۰۰	سواری رادیال سیمی
۲۴۸	۱۸۶	۲۱۷	۱۰۲	-	سایر
۲۴,۵۸۹	۲۷,۶۱۴	۲۶,۳۹۹	۱۳,۲۵۳	۲۷,۰۰۰	جمع کل (تن)

\* درصد تحقق تولید کل سال در عماهه اول: ۵۰٪ درصد

۳-۱-۳- مواد اولیه: با توجه به جدول ذیل میانگین نرخ خرید مواد اولیه در شش ماهه ابتدای سال ۱۴۰۱ نسبت به سال قبل حدوداً ۳۴ درصد افزایش داشته که این موضوع تاثیر مستقیم در بهای تمام شده و به تبع آن کاهش در سود عملیاتی داشته است. بیشترین افزایش نرخ مواد مربوط به میانگین خرید مواد شیمیایی و دوده بوده که دلیل اصلی علاوه بر افزایش نرخ ارز، افزایش نرخ محصولات پتروشیمی داخلی میباشد.

### جدول میزان خرید مواد اولیه و مقایسه آن با سال گذشته

درصد افزایش نرخ	سال ۱۴۰۰			شش ماهه اول سال ۱۴۰۱			شرح مواد
	نرخ خرید هر تن(میلیون ریال)	مقدار(تن)	مبلغ(میلیون ریال)	نرخ خرید هر تن(میلیون ریال)	مقدار(تن)	مبلغ(میلیون ریال)	
۹	۴۴۶	۱,۰۹۷,۶۷۶	۲,۴۶۰	۴۷۷	۱,۰۳۱,۶۷۴	۲,۱۱۷	کاتوجوی طبیعی
۱۵	۴۵۵	۲,۲۴۲,۶۱۷	۷,۱۱۹	۵۲۳	۱,۸۸۰,۹۰۹	۳,۵۹۵	کاتوجوی مصنوعی
۲۲	۱,۲۸۷	۱,۸۵۴,۲۱۵	۱,۶۶۱	۱,۵۶۵	۱,۲۱۹,۱۱۹	۷۷۹	نخ
۱۲۲	۲۰۹	۱,۹۵۷,۶۹۵	۷,۵۲۳	۲۹۲	۱,۳۵۰,۴۰۸	۳,۴۴۷	دوده
۷۱	۲۵۳	۲,۲۱۲,۷۱۹	۶,۲۶۶	۴۱۶	۱,۲۶۷,۴۷۹	۲,۰۵۷	سایر
		۱۰,۳۶۶,۹۲۲	۲۴,۶۴۷		۶,۷۴۹,۵۹۹	۱۱,۹۹۵	جمع
۳۴	۴۱۷,۱۶۶			۵۶۲,۷۰۱			نرخ میانگین خرید هر کیلو(ریال)

✓ از ارزش ریالی کل خرید ۲۷ درصد از منابع خارج کشور و ۷۳ درصد از منابع داخلی کشور خریداری و تامین شده است.

### جدول مصرف مواد اولیه و مقایسه آن با سال گذشته

درصد تغییرات نرخ مصرف مواد	سال ۱۴۰۰			شش ماهه اول سال ۱۴۰۱			شرح مواد
	سهم مصرف مواد	نرخ مصرف هر تن(میلیون ریال)	مبلغ(میلیون ریال)	مقدار(تن)	سهم مصرف مواد	نرخ مصرف هر تن(میلیون ریال)	
۴۷	۱۹	۲۰۷	۱,۴۴۵,۶۵۷	۵,۲۰۶	۱۹	۴۵۰	کاتوجوی طبیعی
۱۹	۲۷	۴۷۸	۳,۱۲۸,۶۷۷	۷,۲۳۱	۲۷	۵۱۱	کاتوجوی مصنوعی
۲۲	۶	۱,۱۹۹	۱,۹۱۵,۲۲۶	۱,۵۹۷	۵	۱,۴۷۷	نخ
۴۹	۲۶	۲۴۵	۱,۷۶۸,۱۳۶	۷,۲۱۰	۲۷	۳۶۶	دوده
۳۱	۲۲	۲۰۷	۱,۱۲۱,۰۶۱	۵,۹۳۶	۲۲	۴۶۸	سایر
	۱۰۰		۱۵,۵۸۹,۴۴۳	۲۷,۴۳۰	۱۰۰	۷,۰۰۹,۲۴۰	جمع
۲۰			۲۸۶,۰۵۳			۵,۲,۷۷۸	نرخ میانگین مصرف هر کیلو(ریال)

✓ مقدار تولید شش ماهه سال ۱۴۰۱ نسبت به مدت مشابه قبل ۴ درصد افزایش داشته است.

۰

**۱-۳-۴- شیوع ویروس کرونا:** از اواخر سال ۱۳۹۸ با شیوع این بیماری فعالیت بسیاری از صنایع تحت تاثیر قرار گرفتند اما خوشبختانه این شرکت با رعایت کلیه اصول بهداشتی تعطیلی و آثار سوء ناشی از این ویروس نداشته است و با تمام ظرفیت به تولید خود ادامه داده است.

ردیف	موضوع	شرح
۱	تعداد پرسنل مبتلا به بیماری کرونا از ابتدای شیوع به صورت تجمعی تا تاریخ گزارش (نفر)	۴۵۴
۲	تعداد پرسنل مبتلا به بیماری کرونا در تاریخ گزارش (نفر)	-
۳	تعداد پرسنل فوت شده در اثر ابتلا به ویروس کرونا تا تاریخ گزارش (نفر)	۱
۴	تعداد افزایش (کاهش) پرسنل ناشی از بیماری کرونا تا تاریخ گزارش (نفر)	-
۵	برآورد مبلغ خسارت مالی عملیاتی ناشی از ویروس کرونا تا تاریخ گزارش (میلیون ریال)	-
۶	برآورد درصد افزایش (کاهش) فعالیتهای عملیاتی شرکت به علت بیماری کرونا (درصد)	-
۷	برآورد مبلغ خسارت مالی غیرعملیاتی ناشی از ویروس کرونا تا تاریخ گزارش (میلیون ریال)	-
۸	توضیحات درخصوص برآورد شرکت از میزان خسارت آینده (میلیون ریال در یک سال آتی)	-

#### برنامه شرکت در خصوص مدیریت و کنترل خسارات آتی ناشی از شیوع ویروس کرونا:

- ۱- ضدعفونی روزانه محیط کار
- ۲- اجرای شدن استفاده از ماسک
- ۳- جلوگیری از تردد ها غیرضروری افراد از خارج شرکت
- ۴- طرح تشويقی و تنبیه های رعایت و عدم رعایت دستورالعمل های بهداشتی
- ۵- تهیه مواد ضدعفونی کننده برای پرسنل و خانواده های ایشان
- ۶- نصب دستگاه های ضدعفونی کننده دست در سراسر کارخانه
- ۷- اهداء بسته های بهداشتی شامل ماسک و مواد ضدعفونی کننده
- ۸- جمع آوری ظروف رستوران و ارائه غذا در ظروف شخصی

#### ۱-۴-اطلاعات اعضای هیئت مدیره:

نام و نام خانوادگی	تاریخ انتصاب	موظفر/غیر موظف	سمت	تحصیلات	وضعیت وابستگی به سهامداران
سید امیر حسین شمس دولت آبادی	۱۳۹۶/۰۶/۲۰	غیر موظف	رئيس هیئت مدیره	لیسانس حقوق	به نمایندگی از شرکت ره نگار خاورمیانه پارس
مسعود بهرامی نوید	۱۴۰۱/۰۵/۲۶	غیر موظف	نایب رئيس هیئت مدیره	-	به نمایندگی از شرکت سرمایه گذاری ملی ایران
حمیدرضا عبدالصالحی	۱۳۹۷/۰۲/۲۳	موظفر	عضو هیئت مدیره و مدیرعامل	لیسانس مهندسی نساجی	به نمایندگی از شرکت گسترش پالایا صنعت سینا
محمد خدائي وله زاقد	۱۳۹۸/۰۱/۲۵	غیر موظف	عضو هیئت مدیره	دکترای مدیریت مالی	به نمایندگی از شرکت پیوند تجارت ایرانیان
مهدي ملاني	۱۳۹۵/۰۴/۱۵	موظفر	معاونت مالی و عضو هیئت مدیره	فوق لیسانس حسابرسی	به نمایندگی از بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی

### ۱-۵- سرمایه و اطلاعات سهامداران شرکت:

۱-۵-۱- سرمایه شرکت در بدو تأسیس مبلغ ۲۲۵ میلیون ریال شامل تعداد ۲۲۵,۰۰۰ سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱,۰۰۰ ریال بوده که طی چند مرحله به شرح زیر به مبلغ ۱۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۱۳,۰۰۰,۰۰۰ سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱,۰۰۰ ریال) در تاریخ تائید گزارش افزایش یافته است.

تغییرات سرمایه شرکت			
محل افزایش سرمایه	سرمایه جدید(میلیون ریال)	درصد افزایش سرمایه	تاریخ افزایش سرمایه
آورده نقدي و مطالبات حال شده	۲۱,۸۷۱,۱۵۳,۰۰۰	۵۰	۱۳۷۵/۰۷/۱۱
از محل سود تقسیم نشده	۳۲۸,۰۷۶,۰۹,۰۰۰	۵۰	۱۳۷۵/۱۲/۱۹
از محل اندوخته طرح توسعه	۴۲,۸۰۷,۶۰۹,۰۰۰	۳۰/۵	۱۳۷۷/۰۵/۱۸
از محل اندوخته طرح توسعه	۵۲,۸۰۷,۶۰۹,۰۰۰	۲۳/۴	۱۳۷۹/۰۹/۲۰
از محل اندوخته طرح توسعه	۷۹,۲۱۱,۴۱۴,۰۰۰	۵۰	۱۳۸۳/۰۳/۲۵
آورده نقدي و مطالبات حال شده	۱۰۶,۹۳۵,۴۰۹,۰۰۰	۳۵	۱۳۸۵/۰۹/۲۹
آورده نقدي و مطالبات حال شده	۱۴۳,۲۳۴,۴۰۹,۰۰۰	۳۴	۱۳۸۹/۰۴/۲۸
آورده نقدي و مطالبات حال شده	۲۸۶,۴۶۸,۸۱۸,۰۰۰	۱۰۰	۱۳۹۴/۰۳/۲۷
تجدید ارزیابی دارائمهای ثابت مشهود (زمین)	۹,۸۸۲,۷۲۹,۸۱۸,۰۰۰	۳,۳۵۰	۱۳۹۹/۱۱/۲۰
سود انباشته	۱۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۱,۵	۱۴۰۱/۰۲/۲۱

✓ طبق مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۱/۰۱/۲۳ سرمایه شرکت از مبلغ ۹,۸۸۲,۷۳۰ میلیون ریال به مبلغ ۱۳,۰۰۰,۰۰۰ میلیون ریال از محل سود انباشته افزایش یافته و در تاریخ ۱۴۰۱/۰۲/۲۱ در اداره ثبت شرکتها به ثبت رسیده است.

۱-۵-۲- سهامداران عمدۀ شرکت در پایان دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱ به شرح جدول زیر است:

ردیف	سهامدار	تعداد سهام	درصد
۱	شرکت انرژی گستر سینا	۶,۶۲۹,۹۵۵,۳۵۰	۵۱
۲	شرکت سرمایه گذاری ملی ایران	۱۶۷۳,۸۱۹,۲۲۴	۱۲,۸
۳	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی ایران	۵۲۷,۴۲۹,۷۱۳	۴
۴	صندوق سرمایه گذاری بازار گردانی سینا بهگزین	۳۴۰,۱۶۰,۸۰۲	۲۶
۵	گسترش پایا صنعت سینا	۴۵,۳۷۹	-
۵	سایر(سهام شناور بورسی)	۲,۸۱۸,۵۸۹,۵۳۲	۲۹,۶
جمع		۱۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰

✓ شایان ذکر است طبق دستورالعمل سازمان بورس اوراق بهادر کلیه شرکتهاي بورسي جهت کنترل بازار سرمایه ملزم به داشتن بازارگردان بوده، لذا اين شرکت نيز از تاريخ ۱۳۹۹/۰۸/۲۰ طی قرارداد معقده با صندوق سرمایه گذاري سینا بهگزین مبلغ ۵۹۵ مiliارد ریال به حساب صندوق مذکور واریز که مانده حساب سهام خزانه در پایان شش ماهه نخست سال ۱۴۰۱ مبلغ

میلیارد ریال میباشد. ضمناً با توجه به مشکلات شدید نقدینگی و عدم امکان تزریق وجه به بازارگردان قرارداد بازارگردانی از آبان ماه سال قبل تمدید نگردیده است.

#### ۱-۶- اطلاعات مدیران شرکت:

نام و نام خانوادگی	سمت	مدارس حرفه‌ای	سابقه اجرایی در شرکت	تحصیلات / سوابق مهم اجرایی	میزان مالکیت در سهام شرکت
حمدیرضا عبدالالمالکی	مدیر عامل	لیسانس مهندسی نساجی	۴ سال	مدیر عامل شرکت سلک باف	-
مهدي اکبری	معاونت بهره برداری	لیسانس مهندسی مکانیک طراحی	۸ سال	مدیر بازرگانی شرکت آرتاول تایر - رئیس مکانیک بروزه رادیال سیمی شرکت بزد تایر - مدیر فنی و مهندسی شرکت پارس پامجال - مدیر بازرگانی خارجی شرکت پارس پامجال - مدیر امور مهندسی و تعمیرات ایران تایر	- سوابق مهم اجرایی
مهدي ملانی	معاونت مالی و اقتصادي	فوق لیسانس حسابرسي	۷ سال	- مدیر مالی و اداری شرکت لاستیک خوزستان - مدیر مالی شرکت لاستیک پارس - مدیر مالی و اداری شرکت دارویی ایران دراگ - معاونت مالی و اداری شرکت کویر تایر	- میزان مالکیت
اصغر اصغر پور	معاونت بازاریابی و فروش	لیسانس زبان انگلیسی	۲۸ سال	- رئیس اداره فروش خارجی شرکت ایران تایر - رئیس اداره فروش نمایندگان شرکت ایران تایر - مدیر امور فروش شرکت ایران تایر	- سوابق مهم اجرایی
سید حسن صالحی منفرد	معاونت توسعه و تحقیقات	دکترای مکانیک	۴ سال	- مدیر تحقیقات و مهندسی شرکت گسترش پایا صنعت سینا - مدیر بروزه فاز دوم طرح توسعه شرکت صنعتی دوده فام - مدیر طرح تولید لوله های ریفرمر	- میزان مالکیت
احسان حیدری	مدیر منابع انسانی	فوق لیسانس مدیریت اجرایی	۴ سال	- مدیر منابع انسانی مجموعه شرکتهای سلسله (صناعت لبی) - مدیر توسعه منابع انسانی شرکت تیاکس(خدمات حمل و نقل)	- سوابق مهم اجرایی

#### ۱-۷- تعداد جلسات هیئت مدیره:

طبق مفاد مندرج در اساسنامه ، شرکت بوسیله هیئت مدیره مرکب از ۵ نفر عضو اصلی اداره می شود که بوسیله مجمع عمومی از بین صاحبان سهام انتخاب میشوند . هیئت مدیره در موقعی که خود بطور ماهیانه معین می کند با دعوت کتبی به اتفاق کلیه اعضاء هیئت مدیره تشکیل جلسه خواهد داد که حداقل دو جلسه در ماه می باشد و تصمیمات هیات مدیره با اکثریت آراء حاضرین معتبر خواهد بود، ضمناً شرکت طی شش ماهه اول سال ۱۴۰۱ تعداد ۱۲ جلسه هیئت مدیره با حضور تمامی اعضاء برگزار نموده و تمامی تصمیمات هیئت مدیره با اکثریت آراء مصوب و اجرا شده است.

### ۱-۸- اطلاعات درباره حقوق و مزایا و پاداش مدیر عامل و اعضای هیئت مدیره:

- الف) حقوق و مزایای مدیر عامل و اعضای موظف هیئت مدیره بر اساس احکام صادره توسط سهامدار عمدۀ صادر که پس از طرح و تصویب در هیئت مدیره تعیین و حق حضور اعضای غیر موظف نیز بر اساس مصوبه مجمع عادی سالیانه مشخص می‌گردد.
- (ب) پاداش اعضا هیئت مدیره برآساس مصوبه مجمع عمومی عادی سالیانه تعیین می‌گردد.

### ۱-۹- رویه های حاکمیتی شرکت:

رویه های حاکمیتی شرکت مجموعه ای از قواعد ناظر بر هدایت، کنترل و نظارت شرکت میباشد معمولاً این فرآیندها پس از تعیین چارچوب کلان آن توسط هیئت مدیره و در برخی از موارد برمبنای پیشنهاد مدیران ارشد و تصویب مدیر عامل شرکت انجام می‌پذیرد و برای برنامه ریزی اجرایی آن به کمیته های تخصصی یا مدیران و مسئولان میانی شرکت ارجاع می‌شود و پس از تدوین آئین نامه و تصویب هیئت مدیره، برای اجرا به سطوح مختلف شرکت ابلاغ می‌گردد. حضور سهامداران در مجامعت و مشارکت در تصمیمات اساسی نظیر انتخاب هیئت مدیره و امکان دسترسی به تمام اطلاعات از طریق سایت شرکت و کمال از جمله موارد نظارت بر رویه های حاکمیتی شرکت میباشد.

### ۱-۱۰- کمیته های تخصصی هیئت مدیره:

کمیته های تخصصی شرکت به شرح ذیل میباشد:

#### ۱-۱۰-۱- اطلاعات کمیته حسابرسی:

نام و نام خانوادگی	سمت	عضو غیر موظف هیئت مدیره	تحصیلات	تاریخ انتصاب	سوابق کاری
محمد خدایی وله زاقد	رئیس کمیته	بله	دکترای مدیریت مالی	۱۳۹۸/۰۸/۰۱	- عضو هیئت علمی و مدرس دانشگاه - سوابق اجرایی مدیریتی و بازنگی به مدت ۲۰ سال
کیومرث بیکلر	عضو کمیته	خیر	دکترای حسابداری	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	- عضو هیئت علمی دانشگاه - سابقه حسابرسی در موسسات حسابرسی مستقل - عضو کمیته حسابرسی شرکتها
حسین کاظمی	عضو کمیته	خیر	دکترای حسابداری	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	- عضو هیئت علمی دانشگاه - سابقه حسابرسی در موسسات حسابرسی مستقل - عضو کمیته حسابرسی شرکتها

#### ۱-۱۰-۲- کمیته ریسک:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سابقه اجرایی در شرکت
سید امیرحسین شمس دولت آبادی	رئیس هیئت مدیره و رئیس کمیته	لیسانس حقوق	۴ سال
حمدیرضا عبدالمالکی	مدیر عامل و عضو هیئت مدیره	لیسانس نساجی	۴ سال
محمد خدایی وله زاقد	عضو غیر موظف هیئت مدیره	دکترای مدیریت مالی	۳ سال
مهدی ملائی	معاونت مالی و عضو هیئت مدیره	فوق لیسانس حسابرسی	۷ سال
سید حسن صالحی منفرد	معاونت تحقیق و توسعه	دکترای مکانیک	۴ سال

#### ۱-۱۰-۳- کمیته انتصابات:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سابقه اجرایی در شرکت
سید امیرحسین شمس دولت آبادی	رئیس هیئت مدیره و رئیس کمیته	لیسانس حقوق	۴ سال
محمد خدایی وله زاقد	عضو غیر موظف هیئت مدیره	دکترای مدیریت مالی	۳ سال
مسعود بهرامی نوید	نایب رئیس هیئت مدیره (غیر موظف)	دکترای الهیات	۱ماه

## ۲- اهداف مدیویت و راهبردهای مدیویت بوازی دستیابی به آن اهداف

### ۲-۱- اهداف بلند مدت و کوتاه مدت

راهبردها	اهداف کوتاه مدت
راه اندازی ماشین آلات جدید ( یک دستگاه تایر سازی رادیال وانی مرحله اول، یک دستگاه تست یونیفرمیتی و بالанс، راه اندازی ۶ دستگاه پرس هیدرولیک پخت تایر، خرید، نصب و راه اندازی یک دستگاه بید اپکس، خرید، نصب و راه اندازی یک دستگاه رنگ زنی تایر)	۱- تولید ترکیبی محصولات رادیال و بایاس با ظرفیت ۲۷۰۰۰ تن در سال
ارتقاء دانش فنی در زمینه تولید محصولات جدید با پکارگیری مشاوران بین المللی	۲- توسعه محصولات رادیال سواری و وانی و تنوع بخشی به محصولات کشاورزی بایاس
اقدامات اصلاحی در پروسه تولید جهت کاهش ضایعات.	۳- کاهش درصد ضایعات کل حداقل ۲ درصد وزن تولید
شناسایی بازارهای جدید به غیر از بازار کشورهای همسایه	۴- صادرات ۵ درصد محصولات تولیدی
اصلاح و نوسازی خطوط تولید و افزایش ظرفیت با استفاده حداقلی از امکانات موجود	۵- افزایش بهره وری و سرانه تولید

راهبردها	اهداف بلند مدت
افزایش ظرفیت تولید بر مبنای طرح توسعه و انتقال	۱- کسب ۲۰ درصد سهم بازار تایر در کشور
اجرای فاز اول پروژه در مکان جدید با راه اندازی واحد بنیوری	۲- تولید انواع تایر رادیال سواری به میزان ۴ هزار تن در سال
اصلاح و نوسازی خطوط تولید با هدف افزایش بهره وری تولید	۳- جایگاه اول بهره وری در صنعت تایر در سطح ملی
توسعه محصولات رادیال و بایاس و انتقال دانش فنی و فناوری نوین	۴- پیشتری در نوآوری و تنوع محصول در سطح ملی
ارتقا توانمندی صادرات در بازارهای هدف و ایجاد یک برنده بین المللی	۵- صادرات ۲۰ درصد محصولات به بازارهای هدف

• برنامه زمانی دستیابی به اهداف کوتاه مدت تا پایان سال ۱۴۰۱ و اهداف بلند مدت تا پایان سال ۱۴۰۵ میباشد.

### ۲-۲- چگونگی مواجه مدیر با روندهای بازار و تهدیدها و فرصتهای برآمده از آن روندها

✓ استمرار شرایط نامساعد ارزی باعث شد تا در مواجه با این مشکل ، مدیریت تصمیم به تامین و ذخیره مواد اولیه برای دوران طولانی تری را اخذ نماید تا بی ثباتی در تصمیمات بانک مرکزی منجر به کمبود مواد اولیه و توقف تولید نگردد.

✓ با توجه به فرصت بوجود آمده در فروش نقدی محصولات شرکت مدیریت تصمیم به نوسازی برخی از ماشین آلات در جهت مصرف بهینه انرژی، افزایش راندمان تولید و کاهش ضایعات نمود که در این راستا برخی از ماشین آلات خریداری و راه اندازی گردید.

✓ مدیریت در خصوص نحوه فروش شرکت به نمایندگان از سیستم سبد فروش استفاده نماید که در وضعیت های نابسامان بازار کلیه محصولات شرکت با توزیع مطلوب به فروش برسند.

### ۲-۳- پروژه ها، طرح ها و برنامه های توسعه:

عدم امکان اجرای طرح های توسعه در محل فعلی کارخانه ، با توجه به محدودیت های فیزیکی و قانونی و همچنین الزامات زیست محیطی در مناطق شهری از مهم ترین عوامل عدم توسعه ظرفیت شرکت ایران تایر در سال های اخیر بوده است. از این رو انتقال محل فعالیت شرکت به خارج از محدوده شهر تهران با توجه به سیاست ها و برنامه های راهبردی از سالهای گذشته در دستور کار شرکت بوده است. در همین راستا شرکت ایران تایر در سال های اخیر گزینه های پیشنهادی در خارج از استان تهران از جمله استان های کرمانشاه، ایلام، خوزستان و سمنان جهت اجرای طرح یک واحد جدید تولید تایر رادیال سیمی و انتقال کارخانه به محل جدید را بررسی نموده است. با بررسی موقعیت جغرافیایی، آب و هوایی، زیرساخت ها، منابع انسانی و دسترسی به بازار، استان سمنان منطقه ای مناسب برای ایجاد یک کارخانه با ظرفیت ۶۰ هزار تن در سال برای تولید انواع تایر رادیال سیمی مورد توجه قرار گرفت. مطابق بررسی ها و جمع بندی های صورت پذیرفته در سال ۱۳۹۷ کارخانه پاکریس (متوقف شده) متعلق به بنیاد مستضعفان واقع در شهرستان مهدی شهر (۱۵ کیلومتری شمال شهر سمنان و ۲۳۰ کیلومتری تهران) به عنوان مکان مناسبی جهت اجرای طرح توسعه و انتقال انتخاب شده است. با در نظر گرفتن ویژگی سالن ها و ساختمان های کارخانه متوقف شده پاکریس، احداث یک کارخانه تولید تایر گزینه مناسبی جهت استفاده حداکثری از امکانات موجود و فراهم نمودن اشتغال پایدار توسط شرکت مشاور دانش فنی و کارشناسان شرکت ارزیابی گردید، در همین راستا با مذاکرات انجام شده با سازمان اموال و املاک بنیاد در تاریخ ۱۳۹۹/۰۵/۲۸ محل اجرای پروژه (در مهدی شهر سمنان) از سازمان مذکور به مبلغ ۱,۲۱۹,۵۹۵ میلیون ریال خریداری گردید.

#### مهمترین مزیت های موقعیت انتخاب شده جهت اجرای پروژه عبارتند از:

- شرایط آب و هوایی ایده ال برای صنعت تایر (دما و رطوبت مناسب)
- بنها و ساختمان های مناسب موجود (در حدود ۳۰ هکتار زمین و ۹ هکتار ساختمان های صنعتی) برای ظرفیتی در حدود ۶۰ هزار تن تایر
- دیماند برق ۵,۵ مگاواتی (مناسب برای بهره برداری در فاز اول )
- واقع شدن پست اداره برق در جوار کارخانه و دسترسی به فیدر اختصاصی
- منابع کافی آب (چاه و حق قنات)
- دسترسی ۲۳۰ کیلومتری به تهران و سهولت خدمات فنی و مهندسی
- دسترسی مناسب به نیروی کار متخصص

در همین راستا تا کنون اقدامات ذیل جهت انجام مقدمات اجرایی طرح صورت پذیرفته است:

- کارگروه جذب و حمایت از سرمایه گذاری با حضور مسئولین محترم استان و سازمانهای مرتبط (محیط زیست، بانکهای عامل، سازمان صمت و ...) با موضوع پروژه شرکت ایران تایر در خرداد ماه ۱۳۹۷ برگزار و بانک صنعت و معدن به عنوان بانک عامل تعیین گردید.
- انعقاد تفاهم نامه همکاری با استانداری سمنان در سفر استانی ریاست محترم جمهور جهت بهره مندی از تسهیلات صندوق توسعه ملی در آذرماه ۹۷

- جواز تاسیس از سازمان صنعت، معدن و تجارت جهت احداث کارخانه تایر سازی به ظرفیت ۶۰ هزار تن در سال اخذ گردید.
- گزارش توجیهی ریست محیطی با همکاری مشاور ذیصلاح تهیه و به تایید سازمان محیط زیست استان سمنان رسید و با عنایت به پیگیری های صورت پذیرفته مجوز استقرار واحد تایر سازی توسط سازمان محیط زیست در تاریخ ۱۳۹۸/۰۲/۰۹ صادر گردید.
- گزارش توجیهی فاز اول پروژه به ظرفیت ۲۵ هزار تن در سال با همکاری مشاور ذیصلاح جهت ارائه به بانک صنعت و معدن تهیه و ارائه گردید.
- مطابق پیگیری های صورت پذیرفته جناب آقای دکتر مهری مدیرعامل و رئیس محترم بانک صنعت و معدن ، جناب آقای دکتر همتی نماینده محترم شهرستان سمنان، مهدیشهر و سرخه و جناب آقای دکتر عسگری معاونت محترم هماهنگی امور اقتصادی استانداری سمنان از محل سایت پروژه در تاریخ ۲۲ خردادماه ۱۳۹۸ بازدید به عمل آوردند.
- جلسه مشترکی با حضور ریاست محترم هیئت عامل صندوق توسعه ملی جناب آقای دکتر شهیدزاده و استاندار محترم استان سمنان جناب آقای دکتر آشناگر و نماینده محترم شهرستان سمنان، مهدیشهر و سرخه جناب آقای دکتر همتی در شهریور ماه ۱۳۹۸ برگزار گردید و توافق گردید بانک ملی به عنوان بانک عامل جهت اعطای تسهیلات به شرکت ایران تایر معرفی گردد.
- گزارش مطالعات امکان سنجی طرح توسعه و انتقال ایران تایر به بانک ملی ایران صورت پذیرفته و مراحل کارشناسی طرح در بانک ملی در حال پیگیری می باشد.
- بازدید از نمایشگاه تایر تکنولوژی ۲۰۱۹ چین و مذاکره با تامین کنندگان بین المللی ماشین آلات صنعت تایر به منظور شناسایی و ارزیابی سازندگان ماشین آلات صنعتی مورد نیاز پروژه.
- دعوت از کارشناسان رسمی دادگستری جهت کارشناسی و ارزیابی و دارائی های محل اجرای پروژه ( کارخانه پاکریس).
- انعقاد مبایعه نامه و تحويل محل اجرای پروژه از بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی در تاریخ ۱۳۹۹/۰۵/۲۸.
- مذاکره همزمان با بانک ملت جهت تامین تسهیلات پروژه بصورت ارزی و یا معادل ریالی.
- انتقال مالکیت عمده قطعات زمین محل اجرای پروژه در دفترخانه ثبت اسناد رسمی در آبان ماه ۱۳۹۹ (سمنان).
- ارائه گزارش مطالعات امکان سنجی طرح توسعه و انتقال ایران تایر به بانک ملت و ارزیابی طرح در امور کارشناسی طرحهای بانک ملت.
- تشکیل کمیته راهبردی پروژه در سطح شرکت.
- انعقاد قرارداد با مشاور داخلی در زمینه طراحی اینیه و تاسیسات پروژه.
- ثبت سفارش خرید ۲ دستگاه میکسر بنبوری و تجهیزات مربوطه.
- برگزاری جلسه در تاریخ ۱۴۰۰/۰۳/۱۱ با اعضاء کمیسیون صنایع مجلس با حضور نماینده محترم مردم شهر سمنان درخصوص اخذ تسهیلات ارزی و یا ریالی از بانک صادرات.
- شروع عملیات گازرسانی به محل پروژه.
- انعقاد قرارداد ساخت خط کامل واحد بنبوری با شرکت مربوطه و پرداخت ۵۰درصد از هزینه آن (حدود ۵۰۰ میلیارد ریال) بعنوان پیش پرداخت.
- شروع عملیات ساخت ساختمان بنبوری به ارزش ۱۵۰۰ میلیارد ریال.
- تصویب اختصاص مبلغ ۱۰,۰۰۰ میلیارد ریال تسهیلات سرمایه ثابت طی سفر ریاست محترم جمهوری به استان سمنان.

**۲-۴ برنامه توسعه محصولات یا خدمات جدید:**

طراحی و توسعه محصولات جدید شرکت به شرح ذیل در حال انجام میباشد:

ردیف	عنوان پروژه	اهداف پروژه
۱	طراحی و ساخت تایر ۱۸/۴-۳۴ توسکا	ساخت تایر ۱۸/۴-۳۴ توسکا به نحوی که آزمون مزرعه را گذرانده و مطابق با استاندارد ملی ایران باشد.
۲	طراحی و ساخت تایر ۱۳/۶-۳۸ توسکا	ساخت تایر ۱۳/۶-۳۸ توسکا به نحوی که آزمون مزرعه را گذرانده و مطابق با استاندارد ملی ایران باشد.
۳	طراحی و ساخت تایر ۲۳/۵-۵ راهسازی	ساخت تایر ۲۳/۵-۵ راهسازی به نحوی که آزمون مربوطه را گذرانده و مطابق با استاندارد ملی ایران باشد.
۵	طراحی و ساخت تایر ۲۱۵/۶۵R1۵ سایز جدید	طراحی و ساخت تایر ۲۱۵/۶۵R1۵ به نحوی که عملکرد تایر مطابق با استاندارد ملی ایران و ایران تایر باشد.
۶	طراحی و ساخت تایر ۲۱۵/۶۵R1۶ سایز جدید	طراحی و ساخت تایر ۲۱۵/۶۵R1۶ به نحوی که عملکرد تایر مطابق با استاندارد ملی ایران و ایران تایر باشد.
۷	طراحی و ساخت تایر ۲۱۵/۶۰R1۷ سایز جدید	طراحی و ساخت تایر ۲۱۵/۶۰R1۷ به نحوی که عملکرد تایر مطابق با استاندارد ملی ایران و ایران تایر باشد.
۸	طراحی و ساخت تایر ۱۸۵/۷۰R1۴ سایز جدید	طراحی و ساخت تایر ۱۸۵/۷۰R1۴ به نحوی که عملکرد تایر مطابق با استاندارد ملی ایران و ایران تایر باشد.
۹	طراحی و ساخت تایر ۱۲/۴-۲۸ سایز جدید	ساخت تایر ۱۲/۴-۲۸ سایز جدید به نحوی که آزمون مزرعه را گذرانده و مطابق با استاندارد ملی ایران باشد.
۱۰	طراحی و ساخت تایر ۱۳/۶-۲۸ سایز جدید	ساخت تایر ۱۳/۶-۲۸ سایز جدید به نحوی که آزمون مزرعه را گذرانده و مطابق با استاندارد ملی ایران باشد.
۱۱	طراحی و ساخت تایر ۱۴/۹-۲۸ سایز جدید	ساخت تایر ۱۴/۹-۲۸ سایز جدید به نحوی که آزمون مزرعه را گذرانده و مطابق با استاندارد ملی ایران باشد.
۱۲	طراحی و ساخت تایر ۱۶-۶۰۰۰ سایز جدید	ساخت تایر ۱۶-۶۰۰۰ به نحوی که عملکرد تایر مطابق با استاندارد ملی ایران و ایران تایر باشد.

**۲-۵- برنامه توسعه شبکه ها یا بازارهای جدید توزیع:**

در راستای تحقق هدف بلند مدت مجموعه مبني بر تصاحب ۲۰ درصد سهم بازار فروش کل صنعت تایر شرکت تصمیم دارد تا در سال جاري همانند سنتوات گذشته نسبت به افزایش نمایندگی های خود در زمینه فروش موبرگی اقدام نماید و علاوه بر آن درصد افزایش فروش صادراتی و یافتن بازارهای بین المللی میباشد.

**۶- راهبردهای شرکت برای مواجه با افزایش هزینه مواد اولیه:**

با توجه به افزایش بی رویه نرخ مواد اولیه یکی از مهمترین راهبردهای شرکت که از طریق انجمان صنفی صنعت تایر و سازمان حمایت پیگیر آن بوده افزایش قیمت مصوب فروش تایر میباشد. براساس تصمیمات اخذ شده هیئت مدیره شرکت و انجمان صنفی صنعت تایر بر اساس ضوابط و دستورالعمل های سازمان حمایت از مصرف کنندگان و تولیدکنندگان از تاریخ ۱۴۰۱/۰۳/۰۸ افزایش نرخ فروش محصولات در گروه رادیال ۰ درصد و در گروه باIAS ۲۰ درصد اعمال شده است.

**۷- تغییرات با اهمیت در اهداف و راهبردها:**

- ✓ افزایش همکاری با شرکتهای خودروساز داخلی از جمله شرکت تراکتورسازی تبریز و شرکت زامیاد.
- ✓ فروش نقدی محصولات با توجه به لزوم خرید نقدی مواد اولیه شرکت.
- ✓ پیگیری رفع ممنوعیت صادرات کلیه محصولات از وزارت صنعت و تمرکز شرکت بر شناسایی بازارهای بین المللی.

**۳- مهمترین منابع، ریسک ها و روابط****۱- منابع مالی در اختیار شرکت:**

در پایان دوره مالی شش ماهه ابتدای سال ۱۴۰۱ ، شرکت موجودی نقد معادل ۷۳۷,۶۲۰ میلیون ریال، دریافتنهای تجاری و سایر دریافتنهای معادل ۷۷۴,۵۹۵ میلیون ریال، موجودی مواد و کالا معادل ۴,۲۳۲,۴۹۳ میلیون ریال، مجموع دارایی های جاری معادل ۶,۶۵۳,۲۲۳ میلیون ریال و مجموع بدھی های جاری معادل ۷۰,۲۸,۰۲۲ میلیون ریال داشته است که با مقایسه داراییهای جاری و بدھی های جاری نشان از مشکل سرمایه در گردش شرکت داشته که شرکت جهت رفع این موضوع از تسهیلات کوتاه مدت استفاده مینماید.

مقایسه جریان وجه نقد شرکت طی ۵ سال به شرح جدول ذیل میباشد:

شرح	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	شش ماهه اول سال ۱۴۰۱
نقد حاصل از عملیات	۲۱۹,۰۹۶	۱,۱۰۵,۷۱۳	۵۲۹,۰۰۲	۱,۵۷۸,۷۰۶	۱,۲۱۹,۴۴۷
پرداختهای نقدی بابت مالیات بر درآمد	(۲۸,۹۳۴)	(۴۸,۲۸۴)	(۱۹۰,۰۵۱)	(۴۳۹,۸۵۵)	(۶۳,۲۷۹)
فعالیت های عملیاتی	۱۹۰,۱۶۲	۱,۰۵۷,۴۲۹	۳۳۸,۹۵۱	۱,۱۳۸,۸۵۱	۱,۱۵۶,۱۶۸
فعالیت های سرمایه گذاری	(۷۶,۸۳۳)	(۳۳۴,۸۷۴)	(۷۳۸,۰۹۳)	(۲,۳۸۸,۵۸۳)	(۷۱,۰۵۹۲)
فعالیت تامین مالی	۲۵۶۹۰	(۹۲,۴۹۷)	۱۶۰,۶۶۱	۱,۳۹۹,۸۴۲	(۴۴۵,۰۹۰)
خالص افزایش(کاهش) در موجودی نقد	۱۳۹,۰۱۹	۶۳۰,۰۵۸	(۲۳۸,۴۸۱)	۱۵۰,۱۱۰	۳۸۴
مانده ابتدای سال	۵۴,۳۳۷	۱۹۲,۹۷۶	۸۲۳,۶۰۷	۵۸۵,۸۴۹	۷۳۷,۳۸۳
تغییرات نرخ ارز	(۳۸۰)	۵۷۳	۷۲۳	۱,۴۲۴	(۱۴۹)
مانده پایان سال	۱۹۲,۹۷۶	۸۲۳,۶۰۷	۵۸۵,۸۴۹	۷۳۷,۳۸۳	۷۳۷,۶۲۰

### ۲-۳- منابع لازم جهت اجرای پروژه انتقال و توسعه:

طرح توسعه و انتقال کارخانه به مهدی شهر سمنان دارای ۳ فاز بوده که در فاز اول ایجاد ظرفیت به میزان ۲۵ هزار تن تایر رادیال سبک در سال بوده و فاز دوم انتقال ظرفیت به میزان ۱۵ هزار تن رادیال سواری در سال از کارخانه فعلی واقع در تهران به مهدی شهر سمنان میباشد و در فاز سوم نیز ایجاد ظرفیت به میزان ۲۰ هزار تن در سال انواع تایرهای رادیال سنگین میباشد.

با توجه به برآورد ریالی پروژه مبلغ ۴,۴۶۲,۰۰۰ میلیون ریال و ۴۶,۵۰۰,۰۰۰ یورو با بت راه اندازی فاز اول هزینه پیش بینی میگردد که تا تاریخ تهیه گزارش ۳,۶۰۳,۹۴۵ میلیون ریال هزینه انجام شده است.

شرکت قصد دارد جهت تامین مالی بخشی از پروژه مهدی شهر سمنان از صندوق توسعه ملی تسهیلات ارزی دریافت نماید که پیگیری های لازم در حال انجام میباشد. همچنین در فاز بعدی جهت تامین مالی نسبت به افزایش سرمایه از محل مطالبات حال شده و آورده نقدی سهامداران اقدام خواهد شد.

شایان ذکر است تسهیلات درخواستی شرکت از محل صندوق توسعه ملی بابت پروژه مبلغ حدوداً ۴۶ میلیون یورو میباشد و ضمناً بطور موازی اخذ تسهیلات از سیستم بانکی بصورت ارزی و یا معادل ریالی در حال پیگیری میباشد.

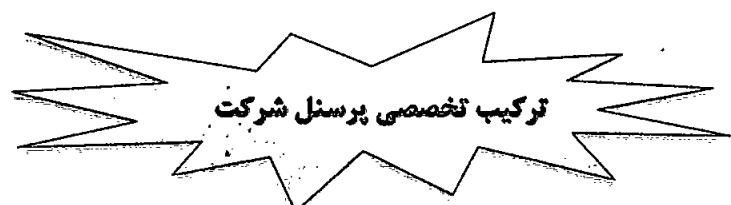
طبق مصوبات سفر ریاست محترم جمهور به استان سمنان مصوب شده است بانک ملت مبلغ ۱۰,۰۰۰ میلیارد ریال تسهیلات سرمایه ثابت اختصاص دهد که موضوع در حال پیگیری میباشد.

### ۳-۳- اطلاعات مربوط به نیروی انسانی:

پرسنل رسمی شرکت در پایان دوره مورد گزارش ۳۶ نفر می‌باشند. میانگین ماهانه تعداد پرسنل در سال مورد گزارش اعم از پرسنل رسمی، قراردادی و تامین نیرو (پیمانکار) ۹۶۸ نفر میباشد.  
پیش بینی میگردد تعداد پرسنل تا پایان سال ۱۴۰۱ بدون تغییر باقی بماند.



سال ۱۴۰۰		سال ۱۴۰۱/۰۶/۳۱		شرح
درصد	تعداد	درصد	تعداد	
۱۳	۲۹	۱۴	۲۸	فوق لیسانس به بالا
۳۶	۷۹	۳۵	۷۲	لیسانس
۸	۱۸	۸	۱۶	فوق دیپلم
۴۱	۹۲	۴۲	۸۵	دیپلم
۲	۴	۲	۳	زیردیپلم
۱۰۰	۲۲۲	۱۰۰	۲۰۳	جمع
۷۴۸		۷۶۵		پرسنل روزمزد (پیمانکاری)
۹۷۰		۹۶۸		جمع کل



سال ۱۴۰۰		سال ۱۴۰۱/۰۶/۳۱		شرح
۱۰۳	۹۷			کارمند/کارگر
۲۶	۲۸			کارشناس
۹۳	۷۸			مدیر/اسپریست
۲۲۲	۲۰۳			جمع

### ۴-۳-ریسک های شرکت:

عنوان ریسک	شرح استراتژی / رویکرد پاسخ دهی به ریسک	نتایج مورد انتظار	نتایج کسب شده از اقدامات بعمل آمده
نوسانات نرخ ارز	کنترل و رصد تحولات بازار ارز و ندوین و اجرای برنامه های جبرانی پس از شفاف شدن سیاستهای ارزی کشور پیگیری مستمر در بانک مرکزی و بانک های عامل و کارگزاری ها به منظور تامین ارز مورد نیاز	کاهش ریسک نوسانات نرخ ارز	تامین ارز خریدهای خارجی
نرخ تورم	کنترل و رصد تحولات بازار مواد اولیه و تعامل از طریق انجمن صنفی با سازمان حمایت به منظور اصلاح نرخ های فروش مصوب متناسب با افزایش هزینه ها	کنترل قیمت تمام شده	افزایش نرخ تایر
ریسک بازار	افزایش جذابیت سبد محصولات متناسب با الزامات بازار تعامل با سازمان حمایت به منظور اصلاح رویه شبکه عرضه و حذف سامانه افزایش تعداد نمایندگان و تقویت شبکه توزیع بصورت مویرگی	ثبتات در حجم فروش و تحقق بودجه فروش	بطور کامل بودجه فروش محقق گردید.
فناوری	بروزآوری ماشین آلات و نوسازی خطوط تولید همزمان با اجرای پروژه انتقال تقویت واحد تحقیق و توسعه	افزایش کیفیت و تنوع محصولات	راه اندازی بویلر در جهت کاهش زمان پخت ساخت ۸ دستگاه پرس پخت خرید دستگاه بیدسازی و بونیفرمیتی
ریسک سیاسی	پیگیری واحد بازرگانی جهت انتخاب منابع جدید تامین مواد اولیه خارجی سفارش و ذخیره سازی مواد اولیه خارجی (افزایش سطح تکافو)	تامین مواد اولیه به موقع و قیمت مناسب	موجودی انبار مناسب جهت مواد اولیه در پایان سال
ریسک تعیین قیمت	پیگیری مستمر انجمن صنفی صنعت تایر از سازمان حمایت جهت مجوز افزایش نرخ افزایش نرخ فروش محصولات	افزایش نرخ فروش به تبع افزایش بهای تمام شده	

### ۵- تغییرات نرخ ارز و نرخ سود و اثرات آن بر شرکت:

۲۶ درصد ارزش ریالی مواد اولیه شرکت از منابع خارجی تامین میشود که هر گونه افزایش نرخ ارز، افزایش نرخ جهانی مواد اولیه و افزایش قیمت نفت تاثیر مستقیم بر افزایش نرخ خرید مواد اولیه گذاشته که باعث افزایش بهای تمام شده تولید میگردد.

### ۶- وضعیت سرمایه در گردش:

با توجه به روند صعودی تورم و افزایش هزینه های تولید شرکت به ناچار برای جبران کسری سرمایه در گردش در ۶ ماهه ابتدای سال ۱۴۰۱ تسهیلات کوتاه مدت از سیستم بانکی اخذ نموده است. ضمناً پیش بینی میشود با توجه به افزایش نرخ مواد اولیه و سیر صعودی تورم شرکت جهت جبران کسری سرمایه در گردش تا پایان سال ۱۴۰۱ نیز تسهیلات با توجه به سقف اعتباری در بانک ها اخذ نماید.

### ۷- منابع مورد انتظار برای تامین مالی :

مهمترین منابع مورد انتظار برای تامین مالی شرکت ابتدا از محل فروش نقدی محصولات و سپس اخذ تسهیلات از سیستم بانکی و تامین مالی از طریق بازار سرمایه میباشد. در صورت نیاز به منابع اخذ تسهیلات در اولویت بوده و در حال حاضر شرکت قصد تامین مالی از طریق بازار سرمایه را ندارد.

## ۴- نتایج عملیات و چشم اندازها:

### ۱- نتایج عملکرد شرکت، اطلاعات و نسبت های مربوطه :

(الف) عملکرد شرکت برای شش ماهه اول سال ۱۴۰۱ و مقایسه آن با سال گذشته به تفکیک هر دوره ۳ ماهه به شرح جدول ذیل ارائه شده است:

(ارقام به میلیون ریال)

سال ۱۴۰۱			سال ۱۴۰۰			شرح
۱۴۰۱/۰۶/۳۱	۱۴۰۱/۰۳/۳۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۰۹/۳۰	۱۴۰۰/۰۶/۳۱	۱۴۰۰/۰۳/۳۱	
۹,۰۸۶,۶۴۵	۴,۰۳۶,۴۹۶	۱۴,۴۵۸,۲۲۱	۱۰,۵۰۲,۷۵۳	۶,۷۸۷,۲۶۴	۳,۳۵۸,۶۲۹	درآمدهای عملیاتی
(۸,۴۱۲,۰۱۴)	(۳,۸۴۳,۷۷۳)	(۱۲,۰۲۷,۹۰۲)	(۸,۸۳۲,۱۶۹)	(۵,۴۷۸,۷۳۹)	(۲,۵۲۲,۱۳۰)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۶۷۴,۶۳۱	۱۹۲,۷۲۳	۱,۹۳۰,۳۲۹	۱,۷۷۰,۵۸۴	۱,۲۸۸,۵۲۵	۸۳۶,۴۹۹	سود ناخالص
(۲۳۱,۷۰۵)	(۱۰۵,۴۰۸)	(۳۷۰,۲۷۲)	(۲۲۸,۷۸۱)	(۱۵۴,۷۵۴)	(۶۹,۵۹۳)	هزینه های فروش و اداری
۲۲,۳۹۴	(۵,۱۲۴)	۸۱,۲۷۳	(۳,۲۴۷)	۳۵,۷۵۷	۱۸,۴۵۱	سایر اقلام عملیاتی
۴۶۵,۳۲۰	۸۲,۱۹۱	۱,۶۴۱,۳۳۰	۱,۵۳۸,۰۵۶	۱,۱۶۹,۵۲۸	۷۸۵,۳۵۷	سود عملیاتی
(۱۴۹,۶۸۱)	(۸۱,۹۴۶)	(۱۴۷,۶۴۴)	(۵۷,۵۳۱)	(۱۹,۴۵۸)	(۵,۹۱۵)	هزینه های مالی
۱۰,۲۱۳	۱۲,۵۶۷	۴۴,۹۸۳	۲۴,۳۴۸	۱۱,۹۳۸	۱۵,۸۱۴	سایر درآمدهای (هزینه های) غیر عملیاتی
۲۲۵,۸۵۲	۱۲,۸۱۲	۱,۰۵۲۸,۳۹۹	۱,۰۵۰,۵۳۷۳	۱,۱۶۲,۰۰۸	۷۹۵,۲۵۶	سود قبل از کسر مالیات
(۳۵,۲۸۷)	(۲,۵۶۲)	(۳۱۲,۰۳۸)	(۲۲۵,۸۰۵)	(۲۳۵,۶۲۷)	(۱۵۹,۰۵۱)	مالیات بر درآمد
۲۹۰,۵۶۵	۱۰,۲۵۰	۱,۲۲۶,۶۳۱	۱,۲۷۹,۵۶۸	۹۲۶,۳۸۱	۶۳۶,۲۰۵	سود خالص
۳	-	۸	۱۲	۱۴	۱۹	درصد سود خالص به فروش (درصد)

ب) نسبتهای مالی شرکت در شش ماهه نخست سال ۱۴۰۱ به شرح ذیل میباشد:

سال ۱۴۰۰	۱۴۰۱/۰۶/۳۱	واحد	شرح
نسبت های نقدینگی:			
۱۱۴	۹۵	درصد	بدھی جاری / دارائی جاری = نسبت جاری
۲۲	۲۲	درصد	بدھی جاری / دارائی آنی = نسبت سریع
۱۲	۱۱	درصد	دارائیهای جاری / موجودی نقد = نسبت نقدینگی
نسبت های فعالیت:			
۳	۲	دفعه	متوسط موجودی ها / بھای تمام شده کالای فروش رفته = دوره گردش موجودی ها
۱۲۰	۹۳	روز	دوره گردش موجودی ها / ۱۸۶ = دوره گردش موجودی ها
۶۱	۱۷	دفعه	(متوسط دریافتی های تجاري / فروش) = دوره گردش مطالبات تجاري
۶	۱۱	روز	دوره گردش مطالبات تجاري/۱۸۶ = دوره وصول مطالبات
۷۴	۴۴	درصد	کل دارائی ها / فروش خالص = نسبت گردش کل دارائی
نسبت های سرمایه گذاری (اهرمی)			
۹۴	۱۰۳	درصد	حقوق صاحبان سهام / (ارزش ویژه) دارائی ثابت = نسبت دارائی ثابت به ارزش ویژه
۷۲	۶۵	درصد	جمع دارائیها / حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه) = نسبت مالکانه
۳۸	۵۳	درصد	حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه) / جمع بدھی ها = نسبت بدھی به ارزش ویژه
۲۸	۳۵	درصد	جمع دارائی ها / جمع بدھی ها = نسبت بدھی
۹,۲۵۵	۹,۲۸۰	درصد	بدھی بلند مدت / دارائی ثابت = نسبت پوشش بدھی
نسبت های سودآوری			
۸	۳	درصد	فروش خالص / سود خالص = نسبت سود خالص
۱۳	۷	درصد	فروش خالص / سود ناخالص = نسبت سود ناخالص
۹	۲	درصد	متوسط حقوق صاحبان سهام / سود خالص = نسبت بازده حقوق صاحبان سهام
۶	۱	درصد	جمع دارائی / سود خالص = نسبت بازده دارائی
۹۴	۲۲	ریال	تعداد سهام / سود خالص = سودهر سهم (EPS)

#### ۴-۲- توضیحاتی در مورد عملکرد مالی و غیر مالی شرکت طی دوره مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۱:

جدول میزان تولید و فروش به شرح زیر میباشد:

شش ماهه اول ۱۴۰۱			سال ۱۴۰۰			نام محصول
مبلغ فروش(میلیون ریال)	مقدار فروش(تن)	مقدار تولید(تن)	مبلغ فروش(میلیون ریال)	مقدار خالص فروش(تن)	مقدار خالص تولید(تن)	
۶,۱۷۷,۳۹۴	۹,۵۹۶	۹,۶۸۴	۹,۶۸۹,۸۷۰	۱۷,۶۷۱	۱۷,۸۴۲	رادیال سیمی
۲,۸۷۵,۷۶۲	۳,۸۲۴	۳,۴۶۷	۴,۷۱۹,۱۹۶	۷,۹۱۶	۸,۳۳۹	بایاس
۳۳,۴۸۹	۵۸	۱۰۲	۴۹,۱۶۵	۱۴۷	۲۱۷	سایر
۹,۰۸۶,۶۴۵	۱۳,۴۷۸	۱۳,۲۵۳	۱۴,۴۵۸,۲۲۱	۲۵,۷۳۴	۲۶,۳۹۹	جمع

#### ۴-۳- تأثیر عملکرد جاری در عملکرد آتی:

عملکرد آتی شرکت تحت تاثیر وضعیت اقتصادی کشور و سیر صعودی نرخ ها در بازار و همچنین مشکلات بانکی موجود و ضوابط وزارت صنعت معدن و تجارت در خصوص واردات تایر و تعرفه های وضع شده میباشد که تمامی این موارد تأثیر مستقیم در عملکرد تولید و فروش شرکت در سال جاری خواهد داشت. که در صورت عدم تغییر وضعیت موجود عملکرد متفاوتی برای دوره های آتی پیش بینی نمیگردد.

#### ۴-۴- پیشرفت(رشد یا تغییر) شرکت در سال جاری و در آینده:

راه اندازی ۶ دستگاه پخت تایر، راه اندازی یک دستگاه تایر سازی رادیال وانتی، یک دستگاه تست یونیفرمیتی و بالанс، خرید، نصب و راه اندازی یک دستگاه بید اپکس، خرید، نصب و راه اندازی یک دستگاه رنگ زنی تایر پیش بینی میگردد.

#### ۴-۵- روابط بین نتایج عملکرد شرکت، اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت بر دستیابی به آن اهداف :

مهمنترین هدف برای سال مالی ۱۴۰۱ کنترل نرخ بهای تمام شده از طریق عوامل قابل کنترل از جمله تامین نقدینگی و خرید ارزانتر مواد اولیه و کنترل هزینه های ثابت و همچنین کاهش ضایعات در فرآیند تولید و افزایش بهره وری میباشد.

#### مقایسه تولید و فروش تایر در ۳ سال گذشته در شرکت ایران تایر

داهبرد	سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	شش ماهه اول ۱۴۰۱	شرح
راه اندازی ماشین آلات جدید جهت افزایش ظرفیت تولید	۲۷,۶۱۴	۲۶,۳۹۹	۱۳,۲۵۳	مقدار تولید(تن)
گسترش بازار و تمرکز در روشهای نوین فروش	۲۷,۶۳۵	۲۵,۷۳۴	۱۳,۴۷۸	مقدار فروش(تن)
	۱۰۰	۹۷	۱۰۲	درصد فروش به تولید

\* از مقایسه مقدار تولید و فروش نتیجه میگیریم شرکت فاقد هر گونه انباشتگی محصولات تولیدی بوده است.

\* میزان تولید و فروش سال ۱۴۰۱ به میزان ۲۷,۰۰۰ تن پیش بینی میگردد که طی شش ماهه اول سال ۵۰ درصد کل هدف سالیانه محقق گردید و فاقد هر گونه انحراف میباشد.

#### ۴-۶- تحلیلی از چشم انداز شرکت:

الف/ تولید ترکیبی محصولات رادیال و بایاس با ظرفیت ۲۷۰۰۰ تن در سال

ب/ توسعه محصولات رادیال سواری و وانتی و تنوع بخشی به محصولات کشاورزی بایاس

ج/ کاهش درصد ضایعات کل حداقل ۲ درصد وزن تولید

د/ صادرات ۵ درصد محصولات تولیدی

ه/ افزایش بهره وری و سرانه تولید.

#### ۴-۷- پرسک ها و مفروضات لازم برای دستیابی به اهداف

الف/ نوسانات ناشی از قیمت مواد اولیه داخلی

ب/ نوسانات نرخ ارز و اثر آن بر قیمت مواد اولیه خارجی

پ/ افزایش سهم واردات تایر و کاهش تعرفه

ت/ افزایش تورم ناشی از شرایط اقتصادی

ث/ تغییر دائمی بازار از لحاظ تنوع محصولات مصرفی (خودروهای جدید)

ج/ محدودیتهای سیستم بانکی در منابع اختصاص ارز جهت واردات و مشکلات انتقال ارز.

#### ۴-۸- بررسی و تحلیل عملکرد واقعی در مقایسه با عملکرد دوره قبل:

✓ فروش در شش ماهه ابتدای سال ۱۴۰۱ مبلغ ۹,۰۸۶,۶۴۵ میلیون ریال بوده که نسبت به مدت مشابه سال گذشته حدود ۳۴ درصد افزایش یافته است که ۲۴ درصد آن ناشی از افزایش نرخ میانگین فروش محصولات میباشد.

✓ سود ناخالص در شش ماهه ابتدای سال ۱۴۰۱ مبلغ ۶۷۴,۶۳۱ میلیون ریال بوده که نسبت به دوره مشابه سال گذشته حدود ۴۸ درصد کاهش داشته است که مهمترین دلیل آن عدم افزایش نرخ فروش به میزان افزایش نرخ کلیه عوامل بهایی شده میباشد.

✓ سود عملیاتی در شش ماهه ابتدای سال ۱۴۰۱ مبلغ ۴۶۵,۳۲۰ میلیون ریال بوده که در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته حدود ۶۰ درصد کاهش داشته است که دلیل آن عدم تناسب میان افزایش نرخ فروش محصولات با افزایش هزینه ها میباشد.

✓ سود قبل از کسر مالیات در شش ماهه ابتدای سال ۱۴۰۱ مبلغ ۳۲۵,۸۵۲ میلیون ریال بوده که در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته ۷۲ درصد کاهش داشته است که دلیل آن افزایش شدید نرخ هزینه ها، افزایش هزینه مالی به دلیل کسری سرمایه در گردش و از طرفی عدم افزایش مناسب نرخ فروش محصولات میباشد.

#### ۴-۹- تأثیر تورم تغییرات قیمت ها و نرخ ارز بر شرکت:

حدود ۸۲ درصد از بهای تمام شده ریالی محصولات شرکت شامل مواد اولیه مصرفی بوده که بخشی از آن خرید داخل و بخشی از آن از طریق واردات تامین میشود که طبیعتاً تغییر در نرخ ارز تأثیر مستقیم در قیمت مواد اولیه دارد که همین موضوع سبب افزایش بهای تمام شده میگردد، از طرفی در دوره مورد گزارش به دلیل افزایش تورم با افزایش بی رویه نرخ مواد اولیه داخلی و هزینه های پرسنلی و سربار (خصوصاً هزینه انرژی) روبرو بودیم و پیش بینی میگردد این روند افزایش تورم و به دنبال آن افزایش هزینه ها همچنان تا پایان سال ۱۴۰۱ نیز ادامه یابد.

## ۱-۹-۴- جدول تحلیل حساسیت سود (زیان) هر سهم:

الف- در صورت افزایش نرخ مواد اولیه ناشی از رشد نرخ ارز و نرخ جهانی مواد اولیه:

تاثیر ریالی بر سود هر سهم	تاثیر ریالی مبلغ سود با خالص و سود خالص		تاثیر تغییرات نرخ فروش محصولات بلکان در نظر گرفتن مقدار فروش	تاثیر ریالی افزایش بهای تمام شده	متوسط مقدار مصرف مواد اولیه	میانگین نرخ مصرف هر کیلوگرم مواد اولیه	شرح	
	با فرض عدم افزایش نرخ فروش	با فرض افزایش نرخ فروش						
ریال	ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	کیلوگرم	ریال	
				۹۰,۸۶,۶۴۵	۹۰,۸۶,۶۴۵	۷۰,۰۹,۲۴۰	۱۲,۹۴۱,۰۰۰	۵۰,۲۷۷۸ دوره مورد گزارش
(۱۶۲)	۴۸	(۲,۱۰۲,۷۶۸)	۶۲۳,۲۲۵	-	۲,۷۲۵,۹۹۴	۲,۱۰۲,۷۶۸	۱۲,۹۴۱,۰۰۰	۱۵۰,۸۳۳ تاثیر رشد ۳۰ درصدی
(۲۱۶)	۶۴	(۲,۸۰۳,۶۹۱)	۸۳۰,۹۶۷	-	۳,۶۲۴,۶۵۸	۲,۸۰۳,۶۹۱	۱۲,۹۴۱,۰۰۰	۲۰۱,۱۱۱ تاثیر رشد ۴۰ درصدی
(۲۷۰)	۸۰	(۳,۵۰۴,۶۱۴)	۱,۰۳۸,۷۰۸	-	۴,۵۴۳,۳۲۳	۳,۵۰۴,۶۱۴	۱۲,۹۴۱,۰۰۰	۲۵۱,۳۸۹ تاثیر رشد ۵۰ درصدی

ب- مفروضات تحلیل سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱:

۱- اگر چه برخی مواد اولیه خریداری شده به صورت داخلی تامین شده، لیکن با توجه به وابستگی مستقیم مواد اولیه به نرخ ارز و

قیمت جهانی آن از میانگین نرخ هر کیلوگرم مواد اولیه (اعم از داخلی و خارجی) به عنوان مبنای محاسبات استفاده شده است.

۲- مقدار تولید و فروش در سال ۱۴۰۱ یکسان در نظر گرفته شده است.

۳- نرخ فروش محصولات معمولاً با تاخیر زمانی نسبت به رشد نرخ مواد اولیه و ارز صورت می‌پذیرد، لذا تاثیر سود و زیان نرخ رشد مواد

اولیه با فرض عدم افزایش نرخ فروش محصول نیز محاسبه شده است.

✓ نتایج واقعی احتمالاً متفاوت از پیش بینی خواهد بود و تفاوت های حاصل میتواند با اهمیت باشد.

#### ۴-۱۰- تصویری پنج ساله از وضعیت مالی و عملکرد شرکت:

تصویر پنج ساله از صورت وضعیت مالی شرکت به شرح ذیل میباشد:

شرح	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱/۰۶/۳۱
داراییهای جاری	۱,۷۵۸,۷۸۰	۲,۸۳۷,۹۴۹	۵,۵۹۸,۲۸۲	۶,۰۴۹,۰۶۸	۶,۶۵۲,۲۲۲
داراییهای ثابت	۳۳۶,۰۱۹	۶۲۶,۹۹۱	۱۲,۰۱۹,۴۹۱	۱۳,۲۶۷,۷۵۲	۱۳,۹۰۲,۰۴۱
سایر داراییها	۲۲,۴۴۵	۳۵,۰۵۱	۱۰۶,۱۰۳	۱۰۶,۰۵۱	۱۰۴,۶۷۲
جمع داراییها	۲,۱۱۹,۲۴۴	۳,۵۰۳,۵۲۱	۱۷,۷۷۳,۹۲۶	۱۹,۴۲۲,۳۷۱	۲۰,۶۵۹,۹۳۶
بدهیهای جاری	۱,۵۱۸,۰۱۰	۲,۲۴۹,۰۹۷	۲,۹۷۳,۱۶۵	۵,۳۰۸,۴۶۴	۷,۰۲۸,۰۲۲
بدهیهای بلند مدت	۶۵,۹۵۶	۷۹,۸۹۵	۱,۳۲۹,۸۹۰	۱۴۲,۳۵۸	۱۴۹,۸۰۰
سرمایه	۲۸۶,۴۶۹	۲۸۶,۴۶۹	۹,۸۸۲,۷۳۰	۹,۸۸۲,۷۳۰	۱۳,۰۰۰,۰۰۰
صرف سهام خزانه	-	-	۱۱۱,۰۵۶	۲۵,۷۹۶	۲۵,۷۹۶
اندخته	۲۲,۵۷۶	۲۸,۶۴۷	۲۰,۵۰۳۰	۲۶۶,۸۶۲	۲۸۱,۳۹۰
سود(زیان) انباشته	۲۲۵,۷۳۳	۸۵۹,۴۱۳	۳,۶۲۱,۴۷۶	۴,۳۹۱,۴۶۶	۷۷۰,۲۳۳
سهام خزانه	-	-	(۳۴۹,۹۲۱)	(۵۹۵,۳۰۵)	(۵۹۵,۳۰۵)
جمع بدهیها و حقوق مالکانه	۲,۱۱۹,۲۴۴	۳,۵۰۳,۵۲۱	۱۷,۷۷۳,۹۲۶	۱۹,۴۲۲,۳۷۱	۲۰,۶۵۹,۹۳۶
نسبت جاری (درصد)	%۱۱۶	%۱۲۶	%۱۸۸	%۱۱۴	%۹۵
نسبت بدهی ها به داراییها (درصد)	%۷۵	%۶۶	%۲۴	%۲۸	%۳۵
نسبت مالکانه (درصد)	%۲۵	%۲۴	%۷۶	%۷۲	%۶۵

تصویر پنج ساله از صورت سود و زیان شرکت به شرح ذیل میباشد:

شش ماهه اول ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	شرح
۹,۰۸۶,۶۴۵	۱۴,۴۵۸,۲۳۱	۱۱,۲۵۶,۸۱۲	۵,۷۱۴,۱۲۸	۳,۲۶۳,۷۰۰	درآمد های عملیاتی
(۸,۴۱۲,۰۱۴)	(۱۲,۰۲۷,۹۰۲)	(۷,۰۶۵,۵۸۰)	(۴,۴۹۸,۴۰۹)	(۲,۵۷۵,۵۰۸)	بهای تمام شده در آمد های عملیاتی
۶۷۴,۶۳۱	۱,۹۳۰,۳۲۹	۴,۱۹۱,۲۲۲	۱,۲۱۵,۷۱۹	۶۸۸,۱۹۲	سود ناخالص
(۲۳۱,۷۰۵)	(۳۷۰,۲۷۲)	(۲۵۹,۶۵۶)	(۱۸۴,۷۵۰)	(۱۳۶,۴۸۴)	هزینه های فروش و اداری
۲۲,۳۹۴	۸۱,۲۷۳	۳۶,۲۶۷	(۲,۲۴۳)	(۵۶,۵۷۴)	سایر درآمد ها و هزینه های عملیاتی
۴۶۰,۳۲۰	۱,۶۴۱,۳۳۰	۳,۹۶۷,۸۴۳	۱,۰۲۸,۷۲۶	۴۹۵,۱۳۴	سود عملیاتی
(۱۴۹,۶۸۱)	(۱۴۷,۶۴۴)	(۷۱,۲۴۶)	(۳۹,۱۹۹)	(۶۰,۹۷۲)	هزینه های مالی
۱۰,۲۱۳	۴۴,۹۸۳	۲۹,۰۳۹	۹۲,۰۵۵	۱۰,۱۳۶	سایر درآمد ها و هزینه های غیر عملیاتی
۳۲۵,۸۵۲	۱,۵۳۸,۳۹۹	۳,۹۲۶,۱۳۶	۱,۰۸۱,۵۸۲	۴۴۴,۴۷۸	سود (زیان) قبل از کسر از مالیات
(۳۵,۲۸۷)	(۳۱۲,۰۳۸)	(۳۸۸,۴۷۰)	(۲۱۸,۳۸۵)	(۱۰۶,۸۸۰)	مالیات بر درآمد
۲۹۰,۵۶۵	۱,۲۲۶,۶۲۱	۳,۰۳۷,۶۶۶	۸۶۳,۱۹۷	۳۳۷,۰۹۸	سود (زیان) خالص
%۷	%۱۳	%۳۷	%۲۱	%۲۱	نسبت سود ناخالص به فروش (درصد)
%۵	%۱۱	%۳۵	%۱۸	%۱۵	نسبت سود (زیان) عملیاتی به فروش (درصد)
%۳	%۸	%۳۱	%۱۵	%۱۰	نسبت سود (زیان) خالص به فروش (درصد)

## ۵- مفهومیتین معیارها و شاخص های عملگردی

دلایل انحراف	عملکرد واقعی منتها به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	شاخص اندازه گیری	شرح
انحراف ندارد	۱۳,۲۵۳	ظرفیت عملی شرکت تولید ۲۷,۰۰۰ تن	مقدار تولید (تن)
انحراف ندارد	۱۳,۴۷۸	بودجه سال معادل ۲۷,۰۰۰ تن بودجه ۶ ماهه	مقدار فروش (تن)
عدم افزایش نرخ فروش محصولات با وجود افزایش نرخ عوامل بهای تمام شده	۹۳ درصد	متوسط صنعت معادل ۹۷ درصد	درصد بهای تمام شده کالای فروش رفته به فروش
عدم وجود توازن بین نرخ فروش محصولات با نرخ عوامل بهای تمام شده	۷ درصد	متوسط صنعت معادل ۲ درصد	نسبت سود ناخالص به فروش
تامین منابع از محل فروش	۵ درصد	متوسط صنعت معادل ۵ درصد فروش	هزینه های مالی به فروش
مدیریت هزینه	۳ درصد	متوسط صنعت معادل ۵ درصد	نسبت هزینه های اداری ، عمومی و فروش به فروش

#### ۱-۵- مطالبات:

مانده مطالبات تجاری شرکت نسبت به مانده پایان سال گذشته ۸۴ درصد افزایش داشته که دلیل آن ناشی از افزایش مانده مطالبات از شرکت های خودروساز (تراکتور سازی تبریز و زامیاد) می باشد.

#### ۲-۵- موجودی مواد و کالا:

موجودی مواد و کالا در پایان دوره مورد گزارش ، مبلغ ۴,۲۳۲,۴۹۳ میلیون ریال بوده که نسبت به سال گذشته تغییر چندانی نداشته است.

#### ۳-۵- سرمایه گذاری بلند مدت:

سرمایه گذاریهای بلند مدت نسبت به مانده سال گذشته بدون تغییر میباشد.

#### ۴-۵- بدھی های بلند مدت:

مانده بدھی های در دوره مورد گزارش نسبت به مانده سال گذشته ۴ درصد افزایش داشته که ناشی از افزایش در ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان میباشد.

#### ۵-۵- تسهیلات مالی:

مانده تسهیلات مالی در پایان دوره مورد گزارش ۱,۸۴۶,۹۶۵ میلیون ریال میباشد که مبلغ ۷۶ میلیارد ریال آن مربوط به بدھی ارزی به بانک صنعت و معدن معادل ۳,۶۳۹,۲۳۱ درهم میباشد که تسهیلات مزبور در سال ۱۳۸۹ دریافت شده و مبلغ ۱۰,۰۱۷ میلیون ریال آن نیز به صورت علی الحساب پرداخت شده است و مانده بدھی ارزی در تاریخ گزارش حدوداً ۲,۱۹۳,۰۴۱ درهم شده است . توضیح اینکه به استناد تصویب نامه هیات وزیران مورخ ۱۳۹۵/۱۲/۰۸ مقرر گردید تسویه تسهیلات دریافتی قبل از مهر سال ۱۳۹۱ با نرخ زمان دریافت انجام شود که این مهم تا کنون از سوی بانک انجام نشده است ضمناً مابقی تسهیلات مربوط به اخذ تسهیلات از بانک ملت و بانک سینا جهت جبران کسری سرمایه در گردش میباشد.

#### ۶-۵- دارایی های ثابت:

دارایی های ثابت شرکت در پایان دوره مالی مورد گزارش نسبت به مانده سال قبل حدود ۵ درصد افزایش یافته است که ناشی از افزایش دارایی های در جریان تکمیل پروژه مهدی شهر سمنان و ساخت پرس پخت تایر میباشد.

### ۵-۵-۷- درآمدهای عملیاتی:

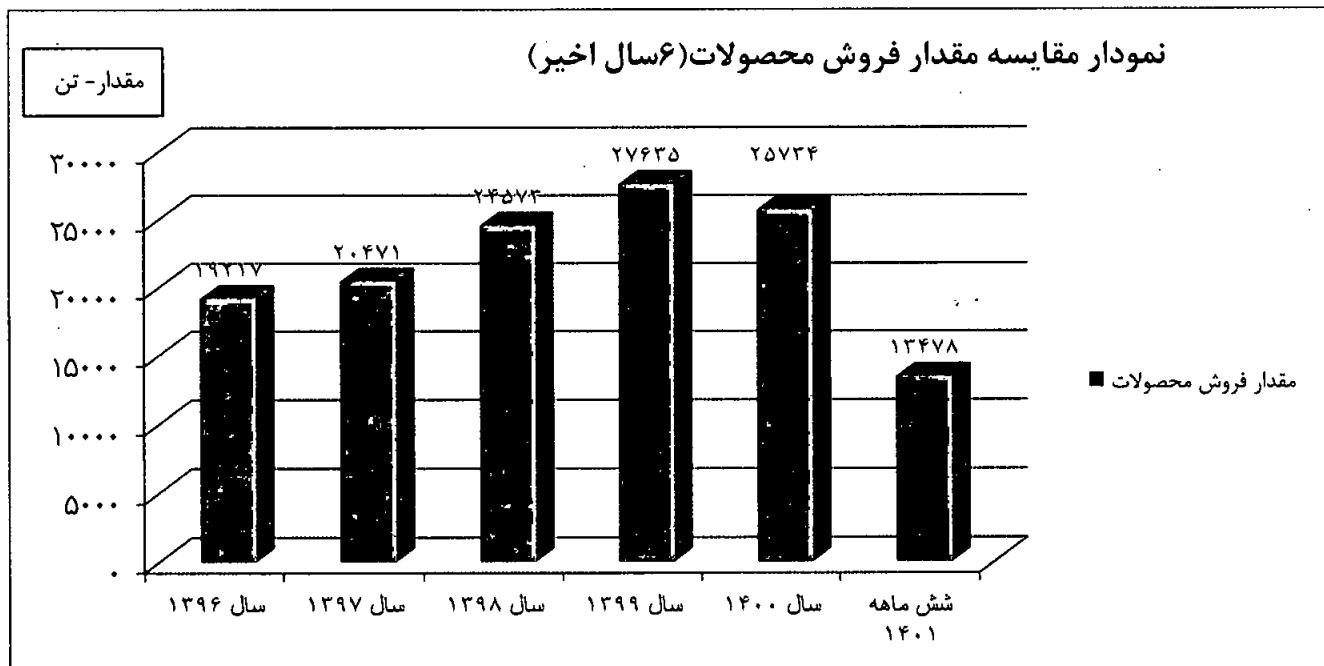
مقایسه مبلغ فروش سه ساله

مبلغ بهای تمام شده (میلیون ریال)			مبلغ فروش (میلیون ریال)			گروه محصول
سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	۱۴۰۱/۰۶/۳۱	سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	۱۴۰۱/۰۶/۳۱	
۲,۵۵۷,۷۱۳	۳,۷۵۷,۱۵۱	۲,۳۱۳,۰۵۷	۴,۱۳۵,۰۹۱	۴,۷۱۹,۱۹۶	۲,۷۹۶,۷۹۱	تایر بایاس
۴,۴۷۵,۵۰۳	۸,۷۲۲,۴۷۳	۶,۰۷۲,۱۲۹	۷,۰۶۱,۲۷۷	۹,۶۸۹,۸۷۰	۶,۲۵۶,۶۳۵	تایر رادیال سیمی
۲۲,۳۶۴	۴۷,۲۷۸	۲۶,۸۱۷	۶۰,۴۴۴	۴۹,۱۶۵	۳۳,۴۸۹	سایر
۷,۰۶۵,۵۸۰	۱۲,۵۲۷,۹۰۲	۸,۴۱۲,۰۱۳	۱۱,۲۵۶,۸۱۲	۱۴,۴۵۸,۲۳۱	۹,۰۸۶,۶۴۵	جمع محصولات

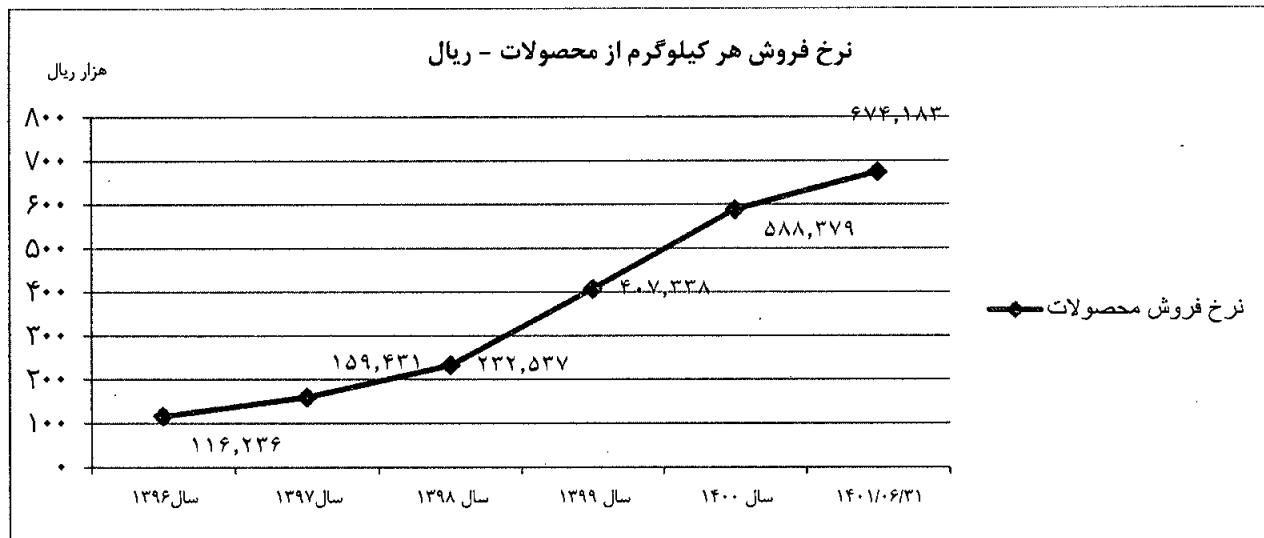
مقایسه مقدار فروش (تن) سه ساله

سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	شش ماهه اول ۱۴۰۱	برآورد سال ۱۴۰۱	محصول
۹,۸۳۸	۷,۹۱۶	۳,۸۲۴	۸,۰۰۰	سوواری بایاس
۱۷,۶۱۶	۱۷,۶۷۱	۹,۵۹۶	۱۹,۰۰۰	سوواری رادیال سیمی
۱۸۱	۱۴۷	۵۸	-	سایر
۲۷,۶۳۵	۲۵,۷۳۴	۱۳,۴۷۸	۲۷,۰۰۰	جمع کل

نمودار مقایسه مقدار فروش محصولات (۶ سال اخیر)



نمودار نرخ میانگین فروش هر کیلو محصولات در ۶ سال اخیر به شرح ذیل میباشد:



#### ۵-۸- بهای تمام شده در آمدهای عملیاتی:

نرخ میانگین بهای تمام شده هر کیلوگرم کالای فروش رفته در شش ماهه اول سال ۱۴۰۱ نسبت به کل سال ۱۴۰۰ حدود ۲۸ درصد افزایش یافته که عمدہ دلیل آن افزایش نرخ مواد اولیه مصرفی میباشد. با توجه به افزایش تورم و بازار متلاطم ارز تا پایان سال ۱۴۰۱ افزایش نرخ خرید مواد اولیه و سایر عوامل بهای تمام شده پیش بینی میگردد.

#### ۵-۹- هزینه های اداری، عمومی و فروش:

هزینه های اداری، عمومی و فروش نسبت به دوره مشابه سال قبل ۵۰ درصد افزایش یافته است که عمدہ دلیل آن مرتبط با بالا رفتن شاخص قیمت ها میباشد.

پیش بینی میگردد هزینه های اداری، عمومی و فروش در سال ۱۴۰۱ حدوداً ۲۰ درصد نسبت به سال ۱۴۰۰ افزایش داشته باشد.

#### ۵-۱۰- هزینه های مالی:

هزینه های مالی شرکت در دوره ۶ ماهه سال ۱۴۰۱ نسبت به مدت مشابه سال گذشته در حدود ۶۶۹ درصد افزایش داشته است که این افزایش ناشی از اخذ تسهیلات از سیستم بانکی بابت جبران کسری سرمایه در گردش بوده است. ضمناً پیش بینی می شود جهت جبران کسری سرمایه در گردش در ادامه سال ۱۴۰۱ از تسهیلات سیستم بانکی استفاده گردد که در صورت اخذ تسهیلات انتظار میروند هزینه مالی در پایان سال ۱۴۰۱ افزایش یابد.

#### ۱۱-۵- سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی:

سایر درآمدهای عملیاتی نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۱۲ درصد کاهش داشته که ناشی از کاهش درآمد ناشی از فروش ضایعات میباشد.

#### ۱۲-۵- سیاست تقسیم سود:

سیاست تقسیم سود شرکت در ۴ سال اخیر به شرح جدول زیر میباشد:

سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	شش ماهه اول ۱۴۰۱	واحد	شرح
۲۸۶,۴۶۹	۲۸۶,۴۶۹	۹,۸۸۲,۷۳۰	۱۳,۰۰۰,۰۰۰	۱۳,۰۰۰,۰۰۰	میلیون ریال	سرمایه
۱,۱۷۹	۳,۰۱۳	۳۵۸	۹۴	۲۲	ریال	EPS
۷۸۰	۲,۰۹۰	۴۰	۶۰	-	ریال	DPS
۶۶	۶۹	۱۰	۶۴	۱۰	درصد	درصد تقسیم سود

#### ۱۳-۵- وضعیت ارزی:

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۰۶/۳۱	نوع ارز	شرح
۳۸۷,۰۷۸	۸۰,۷۷۸	دلار آمریکا	موجودی نقد
۱,۶۹۵	۲۸۵	یورو	
۶۵۰	۶۵۰	روپیه	
-	۱۶۲,۶۳۴	دلار آمریکا	دریافتی های تجاری و سایر دریافتی ها
۴۱۸,۹۰۰	۴۱۸,۹۰۰	یورو	پرداختی های تجاری و سایر پرداختی ها
۲,۱۹۲,۰۴۱	۲,۱۹۲,۰۴۱	درهم امارات	تسهیلات مالی